



Budgetkul med Billy och Bengt!

Budget 2021

Strategisk plan med ekonomiska förutsättningar för åren 2022-2023



Tillsammans startar vi om skärgårdsstaden Karlskrona!

Billy och Bengt presenterar

Hej Karlskronabo!

Välkommen att ta del av våra idéer om hur Karlskrona ska fortsätta utvecklas som boplat och turistmål på ett sätt som är hållbart både för gemenskapen och var och en.

Denna budget är precis som allt annat i samhället påverkad av den pandemi som drabbat och drabbar världen på ett sätt vi inte sett i modern tid. Därför är det viktigare än någonsin att vi får fart på kommunens ekonomi genom att verkligen slutföra de projekt vi bestämmer oss för att starta, rättar munnen efter matsäcken och tar ansvar i en tuff tid.

Men oavsett vad som sker så står vi fast i våra grundläggande principer:

*Trygghet, tillit och rätt att välja
Demokrati, kloka beslut och gemenskap för alla*

Bengt Jönsson
Ordförande

Billy Åkerström
Gruppledare

Bengt och Billy tycker blixtersnabbt!

Övergripande mål

1. Valfrihet för individen i alla skeden i livet
2. Inga stolleprov med gemensamma pengar
3. Det måste till krafttag mot narkotikan
4. Miljö- och klimatfrågorna är alltid superviktiga
5. Ny stadsdel på Hattholmen
6. Infrastrukturen måste byggas ut men på ett genomtänkt sätt
7. Skolan ska vara trygg och hälsofrämjande
8. Besöksnäringen utvecklar vi tillsammans
9. Det ska vara lätt att vara företagare i Karlskrona
10. Kompetenta medarbetare för en kompetent kommun

Människan i centrum

- Valfrihet och mångfald från barnomsorg till äldreomsorg.
- Alla över 85 år som önskar, ska vara garanterade en plats på ett boende nära där man redan bor. Och gubben eller gumman ska med!
- Kompetenshöj välfärdspersonalen på betald arbetstid.
- Droganvändningen måste stoppas och missbruksvården måste vara jämlik och kvalitetssäkrad.
- Medborgarnas trygghet ska säkras. Dels genom ett närmare samarbete med polis när det gäller brott. Dels genom Räddningstjänsten för att säkra liv och hälsa på landsbygden.
- Det goda samarbetet med Försvarmakten ska fortsätta och utvecklas.

Miljön ska alltid värnas

- Karlskrona är med i Sveriges Ekokommuner och ska leva upp till det fullt ut

Ekonomisk ryggrad

- Ha stor respekt för andras pengar och investera klokt och strategiskt.
- Pandemin kräver hushållning med resurserna – inga pengar till stolleprov!
- Centralisera fastighetsägandet i Kruthusen för effektivt utnyttjande av resurser.
- Minimera den kommunala administrationen.

I Karlskrona vill man bo

- Tillsammans med privata entreprenörer vill vi utveckla en kulturstadsdel på Hattholmen.
- Skapa en saluhall på Stortorget för lokala matproducenter
- Fortsätta att bygga ut antalet båtplatser, lägningsplatser och attraktiva båthamnar för båtägare och båtgäster.
- Bygg ut i Kungsmarken för att bryta segregationen
- Ny parkeringsstrategi för att stötta Trossös handel.
- Fler bostäder till funktionsnedsatta.

Snabba på kommunikationerna

- E22 ja tack- nu, nu, nu! Men inte på ovärderlig odlingsmark som inte går att återställa när det ligger asfalt på den.
- Fiber och bredband. Men hallå! Det är tjugo år sedan milleniebuggen aldrig slog till och det är fortfarande ett stort antal hushåll som inte har tillgång till världens viktigaste infrastruktur. Bygg ut igår!
- El och vatten - utan det kan inte kommunen expandera. Stamnätet behöver rustas upp.

Tryggt plugg

- Skolan ska givetvis vara en trygg plats utan mobbning.
- Elevhälsan ska vara lättillgänglig och ha tillräckligt med resurser.
- Etablera Internationella Engelska Skolan (IES) - för att vara en attraktiv plats för utlandsägda företag, och så att våra egna ungdomar får en lysande start.
- Kompetenta lärare ska ha schyssta löner.

Värdskapsstaden Karlskrona

- Båtturismen ska stöttas med nya gästhamnar
- Skärgårdsfesten ska utvidgas till fler platser som upplåts av kommunen, men innehållet skapas av näringslivet.
- Döp om Trossö till Gamla Stan för att bli syster till världens alla "old towns".

Näringsliv och Jobb

- I samarbete med Orcla och BTH utveckla ett Food Valley vid Fågelmara där fler livsmedelsföretag kan tänkas etablera sig.
- Inrätta företagslotsar för att minimera byråkratiska hinder för företagare.
- Utveckla LOV:en så att vårdföretag som vill starta boenden kan etablera sig i kommunen.
- Stötta föreningslivet så vi kan göra storverk tillsammans
- Byggklar mark måste etableras för företagsetablering och expansion
- Kommunens medarbetare är våra ambassadörer både inom kommunen och utåt. De måste ha god kompetens och marknadsmässiga löner.



Inget är strategiskt om man inte prioriterar

Framför dig ser du Kristdemokraterna Karlskronas förslag till budget i Karlskrona kommun för 2021 med flerårsplan för 2022- 2023. Här hittar du våra åsikter om hur vår kommun skulle kunna förbättras på både kort och lång sikt.

Vi utgår från *Vision Karlskrona 2030*, den gemensamma framtidsbild som klubbades igenom av Kommunfullmäktige år 2012. Ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbarhetsperspektiv genomsyrar fem utvecklingsområden: Attraktiv Livsmiljö, Snabba Kommunikationer, Utbildning och Kunskap, Upplevelsernas Karlskrona och Näringslivets Karlskrona.

Det finns en rad självklarheter, ja lagstadgade skyldigheter som en kommun ska ge sina invånare. När det gäller omsorg om samhällets svagaste så har vi exempelvis Lagen om Stöd och Service till vissa Funktionshindrade och Socialtjänstlagen. För kommunen som arbetsgivare finns en rad lagar att följa när det gäller arbetsmiljö, arbetstid osv.

Vi kommer inte att slösa papper på att skriva att "alla har rätt till lika behandling" eller "vi vill främja en god arbetsmiljö" - det är självklarheter i alla moderna demokratier. Det intressanta är vilka vägar man tar för att skapa ett starkt samhälle där alla kan må bra och blomstra.

Det här är Kristdemokraternas övertygelser om vilka aktiviteter som ger bäst effekt för skattemedlen och vilka prioriteringar som är smartast att göra, på sikt – för alla.

Först några rader om *Vision Karlskrona 2030*, som vi liksom övriga partier utgått ifrån i sitt arbete med skuggbudgeten.

Politik ska vara flummigt

"Vi gör det tillsammans- en framtid som håller!"

Karlskrona 2030 är en framtidsbild som medborgare, näringsliv och politiker tagit fram tillsammans. Det är bilden av ett öppet samhälle där alla kan leva ett rikt liv och där resurserna används på ett hållbart sätt, socialt, ekologiskt och ekonomiskt. Med en gemensam vision och en vilja att nå den tillsammans är grunden lagd för arbetet. De närmaste åren prioriterar vi fem utvecklingsområden. Attraktiv Livsmiljö, Snabba Kommunikationer, Utbildning och Kunskap, Upplevelsernas Karlskrona och Näringslivets Karlskrona."

Vision Karlskrona 2030

En del tycker att politik är flummigt men det är faktiskt en del av poängen. Politiker ska definitivt jobba med här-och-nu-frågor. Fatta beslut om allt från skatter till bygglov. Eller som när vi har en pandemi, skapa nya riktlinjer för att parera den uppkomna situationen. Men den där andra delen, som ibland kan uppfattas som flummig, handlar om framtidsdrömmar – att vilja att det ska vara lite bättre i morgon, än idag.

Karlskrona kommun har gemensamt med medborgare och näringslivet samlat sina framtidsdrömmar i vad som kallas *Vision Karlskrona 2030*. Fem utvecklingsområden har särskilt fokus, och de som ska genomföras måste ha ett hållbarhetsperspektiv - socialt, ekologiskt och ekonomisk.

Eftersom ingen vet hur det är om 10-15 år, och eftersom alla ska kunna tänka fritt kring hur det skulle kunna se ut och gå till, så är önskningarna medvetet öppna. Visionen pekar på en riktning men innehållet och vägen behöver vi klura ut tillsammans, för att sedan gå den.



Framför dig har du alltså vad Kristdemokraternas vill ska prioriteras för att samhället just ska vara lite bättre imorgon, utifrån *Vision Karlskrona 2030*.

Som utgångspunkt till varför vi valt just dessa inriktningar ligger våra grundläggande värderingar. Man skulle kalla det för vår unika själ. Det som skiljer oss från andra. Lite som att KHK är på ett annat (lite bättre?) sätt, än AIK.

Den Kristdemokratiska själen

Alla politiska partier har sina grundläggande värderingar. Det man i hjärtat står för och tror att samhället och människorna som bor där, mår bäst av.

Den korta versionen av KD:s själ är:

Frihet förenas med omsorg om de svaga

Den lite längre versionen är: Kristdemokraternas politik är en kombination av personlig **frihet** och **socialt ansvarstagande**. Det vill säga, vi vill ha ett samhälle där rätten och möjligheten att forma sitt eget liv går hand i hand med ansvaret för sina medmänniskor.

Det ska för varje kommuninneboende vara fullständigt självklart att exempelvis **fritt kunna välja** skola, vårdcentral och äldreboende utifrån sina egna önskemål och behov.

Vi **solidariserar** oss med de svaga och förtryckta. Vi strävar efter social rättvisa, att utjämna strukturella skillnader och skapa en jämn fördelning av samhällets goda.

Den viktigaste gemenskapen är **familjen**. I denna lilla grupp får familjemedlemmarna möjlighet att möta kärlek, omtanke och förståelse, men också att ställas inför krav och ta ansvar.

Samhället ska också vara **tryggt** och **säkert** och hålla samman i både med och motgång.

Det **okränkbara människovärdet** är kristdemokratiens kärnpunkt.

När det måste räcka till – nu och sen

”En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov.”

Brundtland-kommissionen 1987

Alla pratar hållbarhet, men vad är det egentligen? Tänk dig en bondgård. Man behöver spara en del av säden för att kunna så nytt till nästa år och man kan inte äta upp alla hönsen, för då blir det aldrig mer varken mer coq au vin eller omeletter. Man behöver alltså tänka smart och hushålla med det man har, så det räcker om och om igen.

Karlskrona kommun är starkt präglad av högskolans internationellt erkända magisterprogram, där forskarna utmejslat åtta hållbarhetsprinciper som om man håller sig innanför de ramvillkoren, så är en organisation eller företag hållbar. Det handlar om att ha ett systemperspektiv. Alltså lite som att ”en svala gör ingen sommar”, utan det är när man upprepar felaktigheter om och om igen, som problem uppstår.

Karlskrona är också medlem i Sveriges Ekokommuner där man antagit samma **hållbarhetsprinciper**:

I ett hållbart samhälle utsätts inte naturen för systematiskt ökande av koncentrationer av ämnen från berggrunden, koncentrationer av ämnen från samhällets produktion eller degradering på fysiskt sätt.

Social hållbarhet innebär att det inte finns några strukturella hinder för människors hälsa, inflytande, kompetens, opartiskhet och mening.

När det kommer till social hållbarhet kan man tänka att man gärna vill ha ungar som inte hamnar i klammeri med rättvisan. Det kräver att grundläggande mänskliga behov är tillfredsställda såsom att den unge känner trygghet och att hen tycker att det finns möjlighet att påverka sitt liv i den riktning som hen önskar. En fungerande skola och en bra elevhälsa är exempel på hur ungdomar kan stöttas för att komma på rätt spår i livet.

Ett gott samhälle skapar förutsättningar för alla människor, oavsett kön, etniskt ursprung, socioekonomisk bakgrund, funktionsnedsättning osv., att nå sin högsta potential.

För Kristdemokraterna står människan i centrum och därför är speciellt den sociala hållbarheten viktig för oss.

SOCIAL HÅLLBARHET

Välfärden måste stärkas och utvecklas

Välfärd och trygghet är våra hjärtefrågor. Att Karlskronas välfärdsverksamheter ska tillhöra de bästa i landet är självklart. Från barndom till ålderdom ska alla få stöd utifrån behov och personlig önskan.

Barnomsorgen ska finnas till för barnen

Familjens behov skall alltid styra och barnomsorgen ska finnas till för barnen och inte tvärtom. Föräldrar ska kunna välja det som passar bäst för just deras barn och det egna livspusslet.

Alla föräldrar i Karlskrona ska ha **valfriheten** att kunna välja hur de vill att deras barnomsorg ska vara. Därför är det viktigt att Karlskrona kommun även kan erbjuda **dagbarnvårdare** som ett komplement till våra förskolor.

I syfte att överlag minska köerna till barnomsorgen bör kommunen aktivt arbeta med olika aktörer såsom **föräldrakooperativ**, **privata utförare**, **flerfamiljssystem** samt ge möjlighet att lösa barnomsorgen helt **på egen hand**. Att behålla och utveckla **"nattis"** för att stötta ensamstående föräldrar med oregelbunden arbetstid är också nödvändigt.



Ett annat viktigt mål är att minska storleken på barngrupperna i förskolan. Allt för att kunna säkerställa en omsorg som väcker nyfikenhet, stimulans och som utvecklar våra barn utifrån individens behov.

Ungdomarna behöver skyddas från drogtsunamin

Det omfattande, pågående droganvändandet bland våra ungdomar är mycket oroväckande. Vi behöver omgående tillsätta resurser för att skydda våra unga från drogernas inflytande och den ökande risken för gängkriminalitet som droghandeln medför.

Samarbetet med Polisen och ideella krafter måste utökas kraftigt och utsatta områden såsom Kungsmarken behöver extra stöd och resurser för att **aktivt bryta segregationen**. En tätare **samverkan** mellan Socialtjänst och skola är nödvändigt för att tidigt gå in med insatser.

Missbruksvården, som givetvis inte enbart gäller ungdomar, behöver vara jämlik och kvalitetssäker.

Funktionsnedsattas rätt ska värnas

I ett inkluderande samhälle där ingen lämnas utanför samhällsgemenskapen, ska medmänniskor med funktionsnedsättning, så långt det går, ha samma möjligheter som alla andra att känna **delaktighet** och leva ett **självständigt liv** utifrån **egna önskemål**. En viktig komponent i den strävan är att ha **arbete** att gå till. Därför bör antalet **dagcenter** öka, och Karlskrona **Jobbcenter** ska ha en fortsatt säkrad finansiering så att fler personer ska kunna gå från daglig verksamhet till ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden.



Barn med funktionshinder ska få stöd och insatser tidigt, och samarbetet med skolorna ska utvecklas kring den enskilde individen. Därför tycker KD att **grundsärskolan** ska expandera och stärkas.

KD anser att det behövs satsas mer på personalen inom Funktionsstödsförvaltningen för att göra yrket än mer attraktivt. Vårt förslag är att alla fastanställda ska kunna **utbilda sig till Stödpedagoger under betald arbetstid**.

En äldreomsorg som vi alla vill åldras i

Rätten att bestämma över sin egen vardag gäller alla vuxna människor och upphör inte vid ett visst åldersstreck. I Karlskrona kommuns äldreomsorg ska alla vilja åldras och njuta av livets goda. Våra äldre ska erbjudas en äldreomsorg med **trygghet, tillit och valfrihet** som utformas efter den äldres unika önskemål och behov.

Kvalitén inom äldreomsorgen ska vara god med en **mångfald** av utförare och möjlighet att välja innehåll i exempelvis hemtjänsten. Äldre som vill bo kvar hemma ska känna sig trygga med det valet och hemtjänsten ska präglas av hög kvalitet och valfrihet.

Många äldre vill bo kvar i sitt hem så länge som möjligt. Men det finns också en stor grupp äldre som upplever otrygghet och ensamhet och därför behöver en annan boendeform. Kristdemokraterna vill därför införa en **äldreboendegaranti** som innebär att alla personer över 85 år och som anser sig ha behov, ska erbjudas plats på ett äldreboende, trygghetsboende eller serviceboende utan biståndsbedömning.

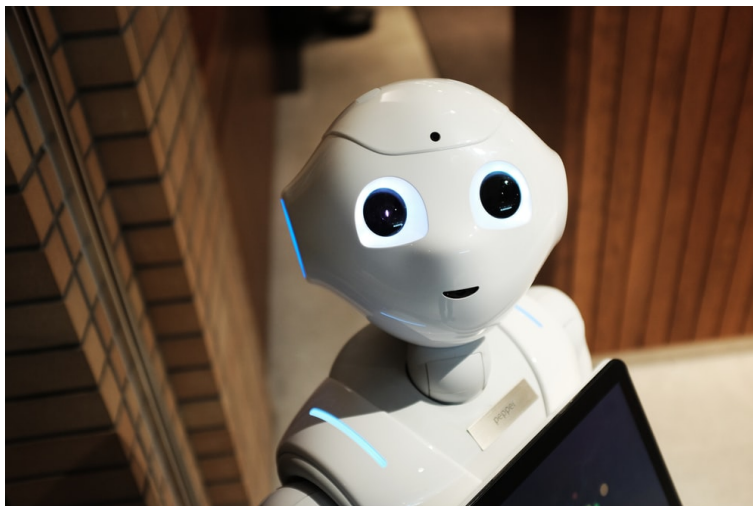
KD vill att äldre **par ska kunna få leva tillsammans** på ålderns höst. Insatserna ska utgå ifrån en helhetssyn, där den enskildes rätt att få bestämma över sin egen situation ska utgöra grunden.

Äldre som behöver flytta till ett boende men inte vill lämna hembygden, ska få den möjligheten genom att **äldreomsorgen decentraliseras**.

KD vill att vårdpersonal avlastas från de arbetsuppgifter som är viktiga för att omvårdnad ska fungera men som inte kräver en lång vårdutbildning genom att införa så kallade **vårdserviceteam** som fokuserar på serviceinsatserna i biståndsbeslutet (tvätta, städa etc.).

KD vill förlänga **omvårdnadslyftet** för att ge äldreomsorgens medarbetare möjlighet att vidareutbilda sig.

Välfärdsteknologi är ett prioriterat område. Det ger våra äldre möjligheter till ökad valfrihet, stärkt integritet, delaktighet och tillgänglighet. E-tjänster ska därför utvecklas och användas som ett arbetsverktyg inom omsorgen.



Trygghet och säkerhet måste prioriteras

Att människor känner sig trygga och säkra i sin livsmiljö är grundläggande för att skapa tillit i ett samhälle och är därmed ett av kommunens huvuduppgifter.

Öka tryggheten i centrum

För att stärka tryggheten i centrummiljön önskar KD utökad närvaro av polis och väktare. Hoglands park med busstationer, bör **kameraövervakas**. Även i andra miljöer där grupper samlas kvällstid och där droghandel, rån och misshandel riskerar att ske, behöver Polisen och kommunen samverka för att öka tryggheten och minska brott.

Räddningstjänsten ska stötta landsbygden

Vid behov av akut sjukvårdshjälp ska Räddningstjänsten kunna assistera Region Blekinge, särskilt på landsbygden för att rädda liv.

Fortsatt samarbete med försvarsmakten

KD vill ha ett fortsatt gott samarbete med Försvarsmakten så att den ges alla möjligheter att fortsätta utvecklas i Karlskrona.

Billy och Bengt tycker om social hållbarhet

- Erbjud ett brett utbud av barnomsorg såsom dagbarnvårdare, föräldrakooperativ och "nattis" för att säkerställa kvalitet, korta köerna samt bidra till att minska barngrupperna i förskolan.
- Arbeta aktivt för ett drogfritt Karlskrona samt en jämlik och kvalitetssäker missbruksvård.
- Utveckla och utvidga arbetet med insatser för socialt utsatta barn och unga genom att exempelvis stärka samverkan mellan socialtjänst och skola.
- Bryt segregationen i Kungsmarken.
- Utbilda personalen inom funktionsstödsförvaltningen på betald arbetstid till stödpedagoger.
- Utöka antalet dagcenter och fortsätt finansiera Karlskrona Jobbcenter
- Inför äldreboendegaranti för äldre från 85 år
- Kommunen ska inte göra skilsmässor – äldre par ska få leva tillsammans på boenden.
- Nya äldreboenden ska byggas på landsbygden
- Det ska finnas en mångfald av utförare inom äldreomsorgen
- Inför vårdserviceteam i äldreomsorgen
- Arbeta för kontinuerlig personalutveckling genom att exempelvis förlänga Omvårdnadslyftet
- Utveckla och stärk välfärdsteknologin inom Äldreomsorg och Funktionsstöd.
- Tryggheten i centrummiljö behöver säkras genom poliser, väktare och kameraövervakning på strategiska platser.
- Fortsätt det goda samarbetet med Försvarmakten.



EKOLOGISK HÅLLBARHET

Miljön är alltid ett viktigt fokusområde

Karlskrona är med i nätverket *Sveriges Ekokommuner*: "Utgångspunkten är ett ekosystem i balans, som basen för en hållbar ekonomisk och social utveckling".

Karlskrona ska givetvis fortsätta att sträva efter en miljömässigt hållbar utveckling där människor och natur ska skyddas från negativ miljö- och klimatpåverkan.

Livsmedel ska ha en god kvalitet. För att nå dit ska vi arbeta med tillsyn och kontroll, men även med övervakning av vatten och luft.

Karlskrona kommun ska aktivt motivera företag, organisationer, medborgare, förvaltningar och anställda i staden att arbeta för en hållbar samhällsutveckling, och vi ska aktivt sträva efter att ständigt ligga i framkant av detta arbete.

Billy och Bengt tycker om ekologisk hållbarhet

- Karlskrona ska verka för att stadens samtliga verksamheter alltid följer gällande lagar och miljökrav.
- Karlskrona ska begränsa sina utsläpp till luft och vatten, hushålla med naturresurser och minska energiförbrukningen genom att arbeta med ständiga förbättringar inom miljöområdet.



EKONOMISK HÅLLBARHET

Stor varsamhet med andras pengar

En av de viktigaste uppgifterna politiker har är att förvalta de gemensamma skattepengarna på ett klokt och hållbart sätt. Kristdemokraterna i Karlskrona har en ganska stringent syn på hur man ska hantera andras pengar. Vi tycker inte att man ska lova guld och gröna skogar för att bli populära, utan noggrant överväga vad som ska finansieras.

Vi anser att **kärnverksamheterna** i form av vård, skola och omsorg alltid måste vara prio 1. Den stora **överbyggnad av administration** som idag finns i kommunen, behöver genomlysas och omorganiserat. Budgeten ska vara verklighetsförankrad och hållas. Det går inte att göra av med pengar som inte finns. Att skuldsätta nästa generation är definitivt ett icke-hållbart alternativ.

Effektivisera det kommunala ägandet

För att effektivisera kommunens **fastighetsdrift** föreslår Kristdemokraterna att samtliga av kommunen ägda fastigheter med kommersiell samt specialinriktning såsom t.ex. konserthus, bibliotek, idrottsanläggningar m.m. överförs till det kommunala bolaget Kruthusen.

Detta skulle innebära en effektivisering av och möjliggörande till standardisering med betydande vinster såväl ekonomiskt, resurs och driftmässigt. Vidare skulle denna åtgärd förhindra överförhyrning av externa lokaler, då ägda lokaler alltid skall utnyttjas först innan andra hyresavtal tecknas.

Principen skall vara att den egenägda vakansnivån skall vara så nära noll som möjligt med tydligt minskad administration.

Vidare ser Kristdemokraterna möjligheter till betydande effektiviseringsvinster genom inrättande av ett **kommunalt logistikcenter** med tillhörande lagerfaciliteter. Denna enhet skall i största möjliga mån ansvara för inköp och distribution av förnödenheter till kommunens verksamheter så som Äldreförvaltningen, Utbildningsförvaltningen, Funktionsstöd mfl.

Logistikcentret skulle också fungera som ett slags **beredskapslager**, där det alltid fanns en viss nivå av kritiska artiklar såsom skyddsmateriel, så att inte situationen vi haft under pandemin, uppstår igen.



Billy och Bengt om ekonomisk hållbarhet

- Andras pengar ska förvaltas med respekt
- Överför samtliga kommunalt ägda kommersiella fastigheter till Kruthusen AB
- Inrätta en kommunal logistikenhet med ett tydligt uppdrag.

ATTRAKTIV LIVSMILJÖ

”Vi ska ta vara på våra unika miljöer med skärgården, staden och landsbygden. Karlskrona ska sjuda av aktivitet och ha ett kreativt kulturliv med en internationell atmosfär. Med olika typer av boende i attraktiva miljöer får alla möjlighet till ett aktivt liv oavsett ålder.”

Vision Karlskrona 2030

En rik fritid är viktigt

Karlskrona kommun ska skapa förutsättningar för barn och ungdomar att ha en aktiv fritid. Karlskrona ska vara en kommun med ett varierat och inspirerande utbud av **kultur-, idrott- och fritidsaktiviteter** i hela kommunen.

Stödet till våra **föreningar** ska ge dem förutsättningar och möjligheter att självständigt utveckla en kvalitativ verksamhet och ett rikt utbud av verksamheter. Kristdemokraterna vill att samverkan mellan kommun och föreningsliv ska öka genom en transparent **dialog**.

En rik fritid ska vara till för alla, därför vill vi exempelvis att fler **badplatser** ska anpassas till funktionsnedsatta.

Framgångsrika idrottsföreningar ger förutsättningar för både bredd och spets. **Elitidrotten är en attraktion** som ger upplevelser och som marknadsför Karlskrona.

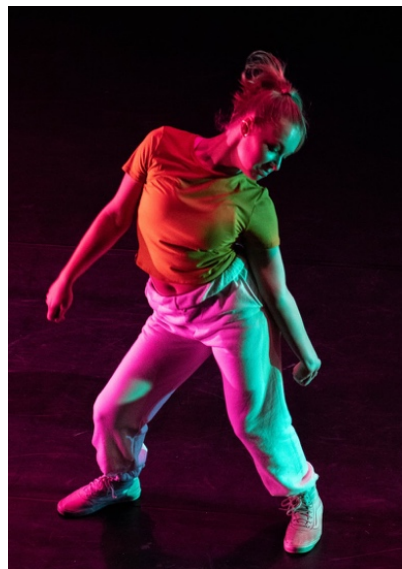
Kulturstadsdel Hattholmen

Hattholmen är en plats som ligger otroligt vackert, och som KD vill skall byggas ut till att vara en prydnad och ett **landmärke** för staden och välkomna besökare in till Karlskrona.

På Hattholmen ska också **Kulturcentrum Karlskrona** uppföras. Här kan exempelvis Kultur- och fritidsförvaltningen och kulturskolan ha sina lokaler. Kulturcentrum Karlskrona är förstås den givna platsen för ett nytt stadsbibliotek, konserthus och konferenslokaler. En plats för event och performance, där en blackbox ger oändliga kreativa möjligheter. **Internationella** artister, evenemang och samarbeten ska givetvis finnas här.

Den **maritima miljön** är överallt närvarande på Hattholmen, med trälagda gångstråk, havsnära caféer och restauranger tillsammans med en **småbåtshamn**, som ansluter till Stadsmarinan, skulle på ett fint sätt knyta ihop Hattholmen med Trossö.

”Oj så dyrt”, skriker du i högan sky. Nej, nej. Genom att bjuda in externa exploatörer som får byggrätt både för bostäder och Kulturcentrum, minskas kostnaderna rejält. ”Ju mer vi gör tillsammans, ju gladare vi bli” för att parafrasera en känd sällskapsmelodi.



Saluhall på Stortorget i Gamla Stan (Trossö)

I både kommunen och regionen finns en rad småskaliga matproducenter. Genom att enkelt bygga om gamla Post-huset på Stortorget skulle vi få en sjudande saluhall där man exempelvis kan köpa potatis, kött, fisk och kanske konsthantverk. Lätt att handla rätt för medborgarna, god arbetsmiljö för säljarna och ett självklart besöksmål för turister.



Bryt segregeringen med smart byggande

Karlskronas miljonprogramsområde **Kungsmarken** är i idag starkt segregerat. För att bryta denna trend, vill vi förtäta bostadsområdet med ett nytt punkthus om tio våningar med 40 **lägenheter** samt 30 **stadsradshus**. Samtliga upplåts med bostadsrätt. Detta ökar bostadsområdets attraktivitet, främjar inflyttning och ökar flyttkedjornas hastighet.

Fler bostäder till personer med funktionsnedsättning

Utbyggnaden av bostäder för personer med funktionsnedsättning behöver öka, både i kommunal regi och i samarbete med privata aktörer. Vi tycker också att det ska byggas fler lekplatser som passar funktionshindrade, exempelvis med **gungor för rullstolar**.

Knyt ihop kommunsäcken

Kommunen ska jobba för att skapa naturliga stråk för såväl promenader som cykling från Trossös södra delar med dess världsarvsbyggnader, till Hattholmen med ett nytt Kulturcentrum i norr. Från Saltö i väst till Stumholmen med Marinmuseet i öst, där stortorget med dess unika byggnader skall vara den naturliga knutpunkten med vägar ut till vår vackra landsbygd och vad den har att erbjuda.

Billy och Bengt tycker om attraktiv livsmiljö

- Tillsammans med externa exploatörer bygger vi kulturstadsdel Hattholmen med bostäder, Kulturcentrum Carlskrona och småbåtshamn, till gagn för både Karlskroniter och besökare.
- Utveckla planlösningar för fler nya stadsdelar i takt med hur Karlskrona utvecklas i hela kommunen och inte bara centralt på Trossö.
- En Saluhall på Stortorget skulle gynna kunderna som lätt hittar bra lokalproducerade varor, säljarna fick en bra arbetsmiljö och exponeringsyta, och för våra besökare vore det ett givet besöksmål
- Stärk dialogen med föreningar inom idrott och kultur.
- Bygg i Kungsmarken för att bryta segregeringen.
- Utifrån säkerställda demografiska analyser- bygg nya LSS-boenden för att möta de ökande behoven
- Bygg lekplatser gungor för rullstolsburna medmänniskor



SNABBA KOMMUNIKATIONER

”Vi ska ha en väl utbyggd infrastruktur som gör det lätt att ta sig till och från Karlskrona. Genom fortsatt utveckling av hamnen på Verkö blir vi ett centrum för gods- och persontrafik i Östersjön. Den digitala infrastrukturen och den väl utbyggda lokaltrafiken med buss, tåg, buss eller båt – gör vardagen enkel i Karlskrona”.

Vision Karlskrona 2030

Ingen E22 på odlingsmark

Att alla vägar ska bära till Karlskrona är givet. Det innebär dock inte att vi ska bygga huvudlöst. Kommunen ska tillsammans med berörd myndighet jobba för att vi ska ha säkra och trygga vägar utan att asfaltera bort högproduktiv åkermark. Därför är det viktigt att kommunen är tydlig med att nuvarande vägförslag gällande E22:an behövs göras om så att sträckning går norr om Ramdalaslätten.

Bredband åt alla

Att inte alla har tillgång till **fibernätverk** år 2020 är ett mysterium. Trots alla initiativ som tagits genom åren, saknar fortfarande delar av landsbygden navelsträngen till att kunna delta fullt ut i den digitala världen. Detta måste åtgärdas omgående.



Säkra el- och vattenförsörjningen

När **el- och vattennätet** byggdes, var det inte dimensionerat för de behov som finns idag. Kommunen måste tillsammans med berörda myndigheter och privata aktörer, arbeta för att utveckla ett stabilt stamnät, så att kommunen står rustad att klara framtida företagsetableringar och bostadsbyggande.

Ny P-strategi på Trossö

För att handeln i centrala Karlskrona ska överleva behöver det vara lätt och smidigt att ta sig in med bil, precis som man tar sig till köpcentra i utkanterna av staden. Med P-skiva och ny parkeringsstrategi där 2-timmars gratisparkering är tillåten, kan vi underlätta för företagarna i stan.

Billy och Bengt tycker om snabba kommunikationer

- Aktivt och kraftfullt måste kommunen se till att E22 börjar byggas så snabbt som möjligt med en ny vägsträckning norr om Ramdalslätten
- Tillsammans med privata aktörer ska vi senast år 2021, bygga ut fiber och bredband så att det når 100% av alla medborgare för att öka tillväxten.
- Att kommunen aktivt påbörjar arbetet med berörda parter så att stamnätet för elförsörjning byggs ut för att säkra möjligheten för en stark expansion av Karlskrona kommun
- Biltrafiken måste få plats i Karlskrona. Med en P-skiva och en helt ny parkeringsstrategi förenklar vi, stöttar och ger möjligheter för både befintlig handeln i centrum såväl som spännande nyetableringar.



UTBILDNING OCH KUNSKAP

”Vi ska ha skolor och utbildningar som håller hög kvalitet på alla nivåer. Vi har utbildningsmiljöer som stimulerar till kreativitet och nyskapande. Genom ett nära samarbete med näringslivet ges möjligheten till ett livslångt lärande”

Vision Karlskrona 2030

En trygg och hälsofrämjande skola, tack

Alla barn och ungdomar i Karlskrona ska ha rätten att gå i en skola som ger dem möjlighet att utifrån sina egna förutsättningar kunna förverkliga mål och drömmar. Alla elever ska känna sig trygga i sin skola oavsett vart man går. Att vi kräver **nolltolerans mot mobbing** är självklart.

Elever måste få kontakt med **elevhälsan** snarast efter att de sökt kontakt, vilket är ett av målen för den elevhälsogaranti vi vill införa. Både tillgänglighet och bred kompetens är en förutsättning för att alla elever ska kunna få ett tillräckligt elevhälsostöd.

Forskningen visar tydligt på vikten av **fysisk aktivitet** därför bör skolan öka antalet idrottstimmar.

Grundsärskolan ska stärkas och byggas ut för.

Stimulerande och permanent skolmiljö

Oavsett var i kommunen man bor, ska man kunna erbjudas en stimulerande skola i lokaler som är anpassade för att **främja** barnens **kreativitet**, nyfikenhet och lärande. Tillfälliga **byggnadslösningar** ska inte förekomma.

Det är också viktigt att vi **stärker och kvalitetssäkrar våra skolor ute på landsbygden** såväl som inne i centrala Karlskrona.

Vässa spetsarna

Barnomsorgen och skolan behöver mer vuxna i verksamheten, såväl lärare som annan pedagogisk personal och administratörer. I Karlskronas skolor ska det finnas karriärmöjligheter och lönen ska vara konkurrenskraftig. Det ska löna sig att vara en skicklig lärare. **Karriärtjänsterna** ska särskilt riktas till utanförskapsområden. Lärarna ska också **erbjudas kontinuerlig fortbildning** samt **slippa onödig administration**.

KD vill öka nyanländas möjligheter att nå kunskapsmålen. Därför föreslår vi en **kompetenssatsning för lärare i svenska som andraspråk**. KD vill även att det ska finnas möjligheter till vidareutbildning under arbetstid för lärare att exempelvis vidareutbilda sig till **speciallärare**.

KD vill ha en **etablering av Internationella Engelska Skolan (IES)**. Dels för att göra Karlskrona attraktivt för internationell företagspersonal, och för att öka möjligheterna för våra egna barn.

Vi har en **högskola** som är ledande inom hållbar utveckling och profilerad på tekniska utbildningar. Dessa skall vi fortsätta att bidra till att stärka och utveckla. **Läringsutbildningar** på gymnasiet och andra yrkesförberedande initiativ i samarbete med näringslivet, ska fortsätta utvecklas.

Billy och Bengt om utbildning och kunskap

- Planera för uppförande av en ny grundsärskola i Karlskrona för elever med särskilda behov.
- Öka karriärmöjligheterna för de anställda inom skolan och göra lönen konkurrenskraftig
- Öka antalet förskolelärare och lärare samt även speciallärare till pedagogisk personal och administrativ personal inom förskolan och skolan
- Rusta upp de befintliga förskolor och skolor som behövs för att möta behoven som efterfrågas
- Utveckla Elevhälsan
- Införa fler timmar med fysisk aktivitet i skolan.
- Satsa på lärlingsutbildningar, yrkesutbildningar inom bristyrken, lärlingsanställningar och yrkesintroduktionsanställningar.
-



UPPLEVELSERNAS KARLSKRONA

”Vi ska erbjuda ett brett utbud av upplevelser kring vår unika skärgårds- och världsarvsmiljö. Med hög kvalitet och gott värdskap kan vi locka besökare året om och göra besöksnäringen till en ny basnäring i Karlskrona.”

Vision Karlskrona 2030

Expandera och samarbeta kring Skärgårdsfestandet

KD vill fortsätta att utveckla och stärka **skärgårdsfesten**. Dels ska den expandera till flera delar av kommunen, både andra öar och till inlandet. Dels vill vi att den finansieras enligt Kalmars modell där kommunen upplåter marken och näringslivet och föreningarna står för innehållet. Detta för att skattemedlen ska användas på ett ansvarsfullt sätt.

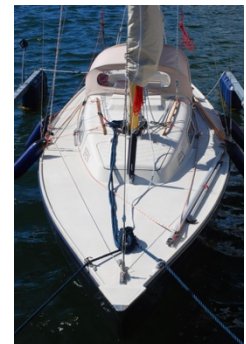
Kalla Trossö för Gamla Stan

Exempelvis Gamla stan i Stockholm ligger på ön Stadsholmen, men det finns det ju inte en enda turist eller huvudstadsbo som känner till. Utan ordet Gamla Stan berättar just att här finns en stads ursprungliga bebyggelse, i vårt fall ett världsarv! Hit är det extra intressant att ta sig för att se arkitektur, spåra kulturutveckling eller helt enkelt bara strosa runt och känna en genuin atmosfär. Utvecklingen av **världsarvsstaden** ska givetvis fortgå.

”**Karlskrona Old Town**” är ett betydligt mer säljande koncept i turistbroschyrer till besökare och kan kopplas samman med världens alla ”gamla stan”.

Fler platser åt båtfolket

Karlskrona ligger bokstavligen i havet. Att ha ett tillräckligt antal båtplatser för boende och gästhamnar för besökare är givet. Den påbörjade utbyggnaden behöver fortsätta. Vi vill att det ska finnas en gästhamn vid Bredavik på Sturkö, att gästhamnsverksamheten i Torhamn, Sandhamn ska utvecklas och att det ska anläggas fler kommunala båtiläggningsplatser.



Billy och Bengt tycker om Upplevelsernas Karlskrona

- Kalla Trossö för Gamla stan eftersom det är ett mycket mer säljande begrepp framförallt till besökare.
- Fortsätta att bygga ut antalet båtplatser och attraktiva båthamnar för båtägare och båtgäster.
- Fortsatt utvecklingen av Skärgårdsfesten till förändrad finansiering och fler festplatser.
- Förstärk, utveckla och synliggör världsarvet Örlogsstaden Karlskrona

NÄRINGSLIVETS KARLSKRONA

”Vi ska ha ett fortsatt dynamiskt och innovativt näringsliv som ligger i framkant internationellt sett. Samarbete mellan kommunen, högskola och näringsliv får våra företag att växa och utvecklas. Vår region är ledande inom miljö- och energiområdet och vår unika kompetens lockar nya företag att etablera sig i Karlskrona”

Vision Karlskrona 2030

Ge näringslivet näring

Det privata näringslivet och entreprenörskapet är grunden för Sveriges välfärd. Nya jobb kan inte kommenderas fram av politiker. De skapas när enskilda människor finner det mödan värt att starta eller utveckla ett företag, förverkliga en idé och satsa sitt sparkapital. Politiken ska främja ett näringsliv som kan skapa fler arbetstillfällen.

Kommunens insatser ska vara välkomnande till företagande och kontakterna ska vara smidiga med en väg in för såväl nya som befintliga företag. Därför vill KD att kommunen ska erbjuda och utveckla företagsstöd genom att införa **företagslotsar**.

För att säkra stötta företagarna med tillgång på kvalificerad personal ska **Matchningscentrum** förstärkas. Kommunen ska också satsa på **lärlingsplatser** och **yrkesutbildningar** inom bristyrken.

Det är viktigt att skapa förutsättningar för att kommunen, högskolan och näringslivet möts. Därför ser vi att **Blue Science Park** fortsätter att stöttas för att utveckla eHälsa, Telecom/IT och miljövänlig marin teknik.

Utveckla LOV:en.

Lagen om Valfrihet (LOV) bör utvidgas till att även omfatta boenden inom välfärden. Idag finns enbart privat hemtjänst. Genom att privata vårdgivare etablerar sig uppstår hälsosam konkurrens och nya arbetstillfällen.

Civilsamhället behöver förstärkas

Det civila samhället med de ideella föreningarna är en av samhällets viktigaste hörnstenar. Vi vill se fler dialoger och möten för att samhället ska utvecklas. Alla är välkomna och tillsammans bygger vi ett bättre Karlskrona. Ett gott exempel är den välbesökta Loppmarknaden i Hoglands park. Ett enkelt och vinnande koncept.

Koka ihop ett Food Valley

I samarbete med Orcla vill KD utveckla den lokala matproduktionen. Utveckla ett ”food valley” i Jämjö och Fågelmara för att stödja företagande inom ekologisk och närproducerad mat, produktion och forskning i samarbete med BTH. Både stor- och småskaliga producenter ska ges möjlighet att klustra sig för win-win-effekter.

Strategisk tillgång till byggklar mark

Karlskrona är i behov av småskaliga enklare industri som därmed skulle ges mycket god förutsättning att startas, växa och blomstra. Det är därför viktigt att Karlskrona kommun tar fram **industritomter och mark där all infrastruktur är klar för snabb byggnation**. Kommunen behöver också på ett bättre sätt utnyttja och utveckla den mark som redan ägs.

Karlskrona som attraktiv arbetsgivare

Medarbetarna är kommunens viktigaste resurs för att nå en hög kvalitet i välfärden, ha en rättssäker myndighetsutövning och vara en go-to-kommun för företag.

Vi ska **attrahera** välutbildade och kompetenta medarbetare men även aktivt arbeta med personal- och kompetensutveckling för redan anställda.

Våra chefer och ledare ska stärkas i sitt **ledarskap** och det ska finnas goda karriärmöjligheter inom Karlskrona kommun.

Om en person rekryteras utifrån kommunen, skall dennes partner matchas i kommunens nätverk för att öka chanserna till att även hen får ett jobb, så kallad **tandemrekrytering**

Billy och Bengt tycker om näringslivet

- Erbjud företagsstöd i toppklass med bland annat företagslotsar för snabbt och obyråkratiskt stöd vid etablering och expansion.
- Stärk och utveckla Blue Science Park
- Stötta civilsamhället
- Inför Lagen om Valfrihet även för välfärdsboenden
- Skapa ett "food valley"
- Kommunens egna medarbetare ska ha goda karriärmöjligheter med konkurrenskraftiga löner.



Inför budget 2021-2023

	Utfall 2019	Budget 2020	Förslag Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
--	----------------	----------------	------------------------	--------------	--------------

Budgetförslaget bygger på följande finansiella mål:

Under 5-årsperioden ska kommunen ha ett genomsnittligt positivt resultat som uppgår till minst 1,4 % av skatteintäkter och statsbidrag.

	1,5%	2,3%	2,0%	11,4%	1,6%
Genomsnittliga resultatet perioden	3,8%				

Under 5-årsperioden får nettoinvesteringar uppgå till högst 11 % av skatteintäkter och statsbidrag

	8%	7%	25%	7%	10%
Andel nettoinvestering under perioden	11%				

Under 5-årsperioden ska självfinansieringsgraden (resultat+avskrivningar i förhållande till investeringsvolym) uppgå till lägst 92 %.

	58%	88%	25%	230%	60%
Andel självfinansieringsgrad under perioden	92%				

(för detaljerad beskrivning av de finansiella målen hänvisas till budgetskrivning som sådan)

Det innebär att verksamhetens nettokostnad exkl avskrivningar är 94,5% 84,9% 94,3%

I mnr motsvarar det budgeterade ett resultatet om: 81,9 472,8 66,5

I förslaget har hänsyn tagits till de underlag som presenterats av nämnderna i samband med ägar och-nämndsdialog samt budgetberedningens möten och uppdrag.

Summa föreslagna förändrade ramar nämnderna	39,7	0,9	-14,6
--	-------------	------------	--------------

(negativt tal anger utökade ramar till nämnder)

Summa föreslagna förändringar av reserver/besparingar	-23,4	13,9	20,9
--	--------------	-------------	-------------

(positivt tal anger totalt sett ökade intäkter/minskade kostnader)

Resultatbudget för perioden 2021-2023

	2021	2022	2023
Verksamhetens nettokostnader	-3 871,6	-3 532,7	-3 995,6
Avskrivningar	-176,0	-193,7	-211,7
Resultat efter avskrivningar	-4 047,6	-3 726,4	-4 207,3
Skatteintäkter och generella statsbidrag	4 098,8	4 161,4	4 239,1
Finansnetto	30,7	37,8	34,7
Arsresultat	81,9	472,8	66,5

Budgetsammansättning Karlskrona kommun

	Prognos	Budget	Enl plan	Enl plan
Budget och plan för perioden:	Ar 2020	Ar 2021	Ar 2022	Ar 2023
Arbetsmarknadsnämnden	133,5	129,1	129,3	129,5
Drift- och servicenämnden	247,0	228,3	226,7	221,4
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0	0,0
Funktionsstödsnämnden	503,8	491,9	491,5	489,9
Kultur och fritidsnämnden	143,1	141,8	141,9	142,3
Kunskapsnämnden	1 500,7	1 507,7	1 489,6	1 480,9
Kommunrevisionen	2,5	2,5	2,5	2,5
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	27,1	23,3	23,3	23,3
Socialnämnden, Individ & familjeomsorg	249,8	203,8	204,0	204,2
Valnämnden	0,2	0,2	1,9	1,9
Äldrenämnden	835,5	881,6	873,1	877,3
Äldrenämnd bostadsanpassning	10,2	10,3	10,3	10,4
Överförmyndarnämnden	4,7	4,3	4,3	4,3
Kommunfullmäktige	6,6	6,6	6,6	6,6
Kommunstyrelsen	245,6	263,1	252,8	247,7
Styrelser och nämnder driftskostnadsramar		3 894,5	3 857,8	3 842,3
Kapitalkostnader (Internräntor & Avskrivningar)	166,5	168,0	168,0	168,0
Pensionskostnader	-77,7	-77,2	-84,4	-77,5
Realisationsvinster	12,0	3,0	403,0	3,0
Reserver:				
Löne- och prisreserv inkl särskilda satsningar	-2,2	-87,0	-195,5	-305,8
Välfärd och utveckling	-0,2	-10,0	0,0	0,0
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Gjorda åtagande KIG, Trummenås	0,0	-3,5	-3,5	-3,5
Ökade lokalkostnader investeringsbudget o lokalförsörjning	-36,8	-51,1	-74,5	-97,7
Övriga reserver		-7,9		
Förändrat arbetssätt	0,0	37,7	37,7	62,7
Skatteintäkter och statsbidrag	4 090,6	4 063,7	4 132,8	4 210,4
Räktat statsbidrag		35,1	28,6	28,6
Avskrivningar	-117,9	-124,9	-119,2	-114,1
Utlåningsavgifter	14,7	15,1	15,2	15,2
Utdelning	3,4	26,9	35,0	35,0
Räntenetto	-9,0	-11,3	-12,4	-15,5
Totalt Finansiering		3 976,4	4 330,6	3 908,8
Resultat		81,9	472,8	66,5
Resultat efter skatteintäkter och finansnetto i %	3,2%	2,0%	11,4%	1,6%

Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden

Budgetsammansättning Karlskrona kommun

	58,4	13,6	-59,8
	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	Ar 2021	Ar 2022	Ar 2023
Arbetsmarknadsnämnden	-2,3	-2,5	-2,3
Drift- och servicenämnden	-13,5	-15,1	-20,4
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Funktionsstödsnämnden	-3,8	-2,2	-3,8
Kultur och fritidsnämnden	-2,6	-2,4	-2,0
Kunskapsnämnden	6,9	-6,2	-14,9
Kommunrevisionen	0,0	0,0	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	-0,6	-0,6	-0,5
Socialnämnden, Individ & familjeomsorg	-2,8	-2,6	-2,4
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	34,4	18,9	23,1
Äldrenämnd bostadsanpassning	0,1	0,1	0,2
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0
Kommunfullmäktige	0,0	0,0	0,0
Kommunstyrelsen	23,9	13,6	8,4
TOTALT Styrelser och nämnder	39,7	0,9	-14,6

Sammanställning av reserver och besparingsposter som ej fördelats ut till nämnder och styrelse

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	Ar 2021	Ar 2022	Ar 2023
Reserver under kommunstyrelsen			
Löne- och prisreserv inkl särskilda satsningar	-87,0	-195,5	-305,8
Välfärd och utveckling	-10,0	0,0	0,0
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
Gjorda åtagande KIG, Trummenås	-3,5	-3,5	-3,5
Ökade lokalkostnader investeringsbudget o lokalförsörjning	-51,1	-74,5	-97,7
Övriga reserver	-7,9		
SUMMA RESERVER EXKL LÖNE/PRISRESERV	- 72,8	-78,2	-101,4
		7,0	
TOTALT Reserver inkl löne/prisreserv	-159,8	-273,7	-407,2
Generella effektiviseringar			
GENERELLT EFFEKTIVSERINGSKRAV			
Kvarvarande effektiviseringskrav ej utfördelade under KS	27,7	27,7	27,7
Omvandlingstryck, uppdrag kommundirektör	0,0	0,0	25,0
Minskad administration	10,0	10,0	10,0
SUMMA SLUTLIGA EFFEKTIVSERINGAR	37,7	37,7	62,7
TOTALT Effektiviseringskrav	37,7	37,7	62,7

Sammanställning justering nämnder	Budget	Enl plan	Enl plan
	År 2021	År 2022	År 2023
Arbetsmarknadsnämnden	-2,3	-2,5	-2,3
Demografisk anpassning befintlig ram	-2,3	-2,5	-2,3
Drift- och servicenämnden	-13,5	-15,1	-20,4
(från VA-verksamheten nedan)	0	0	0
Demografisk anpassning	0,0	-0,1	-0,4
Försäljning av bogserbåten Karl	-6		
Effektiviseringar logistik, fordon, IT	-7,5	-15	-20
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Funktionsstödsnämnden	-3,8	-2,2	-3,8
Demografisk anpassning	-10,8	-9,2	-10,8
Satsning kvalitet	2,0	2,0	2,0
Medel extern förhymning	5,0	5,0	5,0
Kultur och fritidsnämnden	-2,6	-2,4	-2,0
Demografisk anpassning	-2,6	-2,4	-2,3
Förstudie ny simhall			0,3
Kunskapsnämnden	6,9	-6,2	-14,9
Demografisk anpassning	-24,6	-21,2	-24,9
Medel statsbidrag skola	6,5	0,0	0,0
Höjd kvalitet	25	15	10
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	0,0	0,0	0,0
Kommunrevisionen	0,0	0,0	0,0
	0,0	0,0	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	-0,6	-0,6	-0,5
Demografisk anpassning	-0,6	-0,6	-0,5
Socialnämnden, Individ & familjeomsorg	-2,8	-2,6	-2,4
Demografisk anpassning	-2,8	-2,6	-2,4
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	34,4	18,9	23,1
Demografisk anpassning	-22,2	-14,7	-5,5
Kvalitetsökning	20,0	5,0	0,0
Medel äldreomsorg	28,1	28,1	28,1
Medel äldreomsorg för planarbete/utred säbo	0,5	0,5	0,5
Tillgodräknande av prel positivt resultat 2020	8,0		
Äldrenämnd bostadsanpassning	0,1	0,1	0,2
Demografisk anpassning	0,1	0,1	0,2
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0
Demografisk anpassning	0,0	0,0	0,0
Kommunfullmäktige	0,0	0,0	0,0
Oförändrade ramar			
Kommunstyrelsen	23,9	13,6	8,4
Ronneby airport	0,9	0,6	0,4
Trygghetsmiljoner	15,0	10,0	5,0
Landsbygd och skärgårdsutveckling	3,0	3,0	3,0
Näringslivsutveckling	5,0		
TOTALT Styrelser och nämnder	39,7	0,9	-14,6

Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Budget 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Summa 2020-2024
Arbetsmarknadsnämnden	Inventarier	170	173	173	173	173	173	866
	Löpande investeringar	170	173	173	173	173	173	866
		170	173	173	173	173	173	866
	Löpande investeringar	43 071	31 600	36 276	36 276	36 276	36 276	176 706
	Cykelstrategi landsbygd	8 370	3 821	2 000	2 000	2 000	2 000	11 821
	Gc-väg Verkö industriväg	800	0	0	0	0	0	0
	Säkerhetshöjande åtgärder Verköbanan	4 141	0	0	0	0	0	0
	P-ledningssystem	4 000	0	0	0	0	0	0
	Infartsled	500	0	0	0	100 000	100 000	200 000
	Övriga investeringar Gata/trafik	17 811	3 821	2 000	2 000	102 000	102 000	211 821
Drift- och servicenämnden	Rosenholms udde	0	15 285	0	0	0	0	15 285
	Utfyllning Verkö	37 442	21 800	0	0	0	0	21 800
	Blekinge Arkipelag (ARK 56)	513	204	0	0	0	0	204
	Handelshamnen	0	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	24 000
	Övriga investeringar Hamn	37 955	42 089	4 800	4 800	4 800	4 800	61 289
	Reinvesteringar	20 000	20 380	20 380	20 380	20 380	20 380	101 900
	Reinvesteringar skola (lokaler och utemiljö)		25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	125 000
	Ökat antal noder för Wifi i skollokalerna	3 716	4 900	0	0	0	0	4 900
	Ökat antal noder för admin-nät	2 138	2 700	0	0	0	0	2 700
	Summa Verksamhetsanpassningar	5 854	7 600	0	0	0	0	7 600
Funktionsstadsnämnden	Övriga investeringar Lokaler	25 854	52 980	45 380	45 380	45 380	45 380	234 500
	Stadsmiljö	11 580	6 114	6 114	6 114	6 114	6 114	30 570
	Övriga investeringar stadsmiljö	11 580	6 114	6 114	6 114	6 114	6 114	30 570
		136 271	136 604	94 570	94 570	194 570	194 570	714 886
	Inventarier	1 600	1 630	1 630	1 630	1 630	1 630	8 152
	Löpande investeringar	1 600	1 630	1 630	1 630	1 630	1 630	8 152
		1 600	1 630	1 630	1 630	1 630	1 630	8 152
	Pottholmen inkomster	-42 482	0	-11 319	-17 200	-15 000	0	-43 519
	Pottholmen utgifter	36 146	0	14 678	4 000	8 500	17 500	44 678
	Summa Pottholmen	-6 336	0	3 359	-13 200	-6 500	17 500	1 159
KS reserv ospec	Strategiskt markförvärv	21 500	18 852	18 852	18 852	18 852	18 852	94 258
	Övriga exploateringar	21 371	15 767	17 433	714	2 700	6 340	42 954
	Försäljning Hattholmen				-400 000			
	Exploateringar	36 535	34 619	39 644	-393 635	15 052	42 692	138 371
	KS reserv ospec	10 100	10 292	10 292	10 292	10 292	10 292	51 460
	Parkeringshus inkomster	-42 085	0	-18 410	-12 154	0	0	-30 564
	Parkeringshus utgifter	42 406	53 000	53 000	0	0	0	106 000
	KS reserv	10 421	63 292	44 882	-1 862	10 292	10 292	126 896

Trygghetslarm omsorgsboende	1 800	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	9 171
<i>Summa Verksamhetsanpassningar</i>	1 800	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	9 171
<i>Övriga investeringar</i>	1 800	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	1 834	9 171
Inventarier	3 200	3 261	3 261	3 261	3 261	3 261	3 261	3 261	16 304
<i>Löpande investeringar</i>	3 200	3 261	3 261	3 261	3 261	3 261	3 261	3 261	16 304
Äldrenämnden	5 000	5 095	5 095	5 095	5 095	5 095	5 095	5 095	25 475
Skattefinansierad verksamhet	603 619	393 009	251 121	-150 088	364 809	305 449			1 564 301
Avgiftsfinansierat									
Försäljning bogserbåt		-6 000							
Utbyte/nya fritidsbåtsbryggor	3 201	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	10 500
<i>Hamn-verksamhet</i>	3 201	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	10 500
Förnyelse VA-ledningar, ospec	5 300	5 300	5 300	5 300	5 300	5 300	5 300	5 300	26 500
Ospec anslag div VA-ledningar	3 700	3 700	3 700	3 700	3 700	3 700	3 700	3 700	18 500
Ledningar under E22 Jämsjö Fågelmarra	0	2 200	0	0	0	0	0	0	2 200
Ny avloppspumpstation Gullberna	3 700	0	0	0	0	0	0	0	0
Ny vattenledning Lyckeby-Jämsjö, Torskors - Holmsjö	0	0	20 000			20 000	0	0	40 000
Ny vattenreservoar	0	0	0	7 500		7 500	0	0	15 000
Nya serviser, inkomster	-5 300	-843	-5 300	-5 300	-5 300	-5 300	0	0	-16 743
Nya serviser, utgifter	5 300	9 757	5 300	5 300	5 300	5 300	0	0	25 657
Nybyggnad Söremåla reningsverk	0	0	0	5 400	5 400	32 400	32 300	32 300	70 100
Nybyggnad Söremåla renverk medfin	0	0	0	-2 700	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-33 700
Överföringsledn Rödeby-Splutsbygd	12 800	0	0	0	0	0	0	0	0
Åtgärder Koholmens reningsverk	0	0	10 000	10 000	0	0	0	0	20 000
Pump förnyelse	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100	5 500
VA-planens genomförande, inkomster	-21 400	-2 000	-16 000	-20 000	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000	-62 000
VA-planens genomförande, utgifter	21 400	21 400	21 400	21 400	21 400	21 400	21 400	21 400	107 000
VA nya detalplaner, utgift	10 600	0	0	0	0	0	0	0	0
VA nya detalplaner, inkomst	-10 600	0	0	0	0	0	0	0	0
ej ianspråktaget 2018	30 209	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>VA-verksamhet</i>	56 809	40 614	45 500	31 700	63 900	36 300			218 014
Drift- och servicenämnden	60 010	42 714	47 600	33 800	66 000	38 400			228 514
Avgiftsfinansierad verksamhet	60 010	42 714	47 600	33 800	66 000	38 400			228 514
Summa Karlskrona kommun	663 629	435 723	298 721	-116 288	430 809	343 849			1 792 815
Bolagskoncernen									
Renhållning	8 500	10 900	12 200	8 400	9 400	8 400			49 300
Fjärrvärme	16 750	44 600	20 100	10 400	7 900	7 900			90 900

